



**ENERG  
SERVIS**  
ČLEN SKUPINY ČEZ

---

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

# 2025

## **ENERG-SERVIS a.s.**

Rozšířená verze zpracovaná podle doporučené struktury Skupiny ČEZ

**Sídlo:** Příkop 843/4, Zábřdovice, 602 00 Brno

**IČO:** 25551132

**Datum zpracování:** březen 2026

## Představení Skupiny ČEZ

Skupina ČEZ patří mezi nejvýznamnější energetické skupiny ve střední Evropě. Zaměřuje se na bezpečné a spolehlivé dodávky energií, rozvoj bezemisní výroby, modernizaci distribučních sítí a poskytování komplexních energetických služeb.

Dlouhodobá strategie Skupiny ČEZ směřuje k dekarbonizaci, růstu podílu obnovitelných zdrojů, rozvoji akumulace, inovacím v energetice a k vytváření udržitelných řešení pro zákazníky. Integrovaní součástí jsou principy ESG, důraz na bezpečnost, etiku, odpovědnost vůči zaměstnancům a ochranu životního prostředí.

Společnost ENERG-SERVIS a.s. je od roku 2025 součástí majetkové struktury Skupiny ČEZ a svým odborným profilem doplňuje její aktivity zejména v oblasti výstavby a servisu energetických zařízení, distribučních sítí, fotovoltaických elektráren, bateriových úložišť a souvisejících technologií.

### Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu

Podle našeho nejlepšího vědomí podává tato výroční zpráva věrný a poctivý obraz o podnikatelské činnosti, finanční situaci a výsledcích hospodaření společnosti ENERG-SERVIS a.s. za rok 2025.

| Jméno               | Funkce                       |
|---------------------|------------------------------|
| David Dočkal        | předseda představenstva      |
| Jiří Bernat         | místopředseda představenstva |
| Veronika Richterová | člen představenstva          |

# 1. Představení společnosti a hlavní události

## 1.1 Úvodní slovo předsedy představenstva

Rok 2025 byl pro společnost ENERG-SERVIS a.s. obdobím zásadní změny i další profesionalizace. V průběhu roku pokračovala integrace společnosti do Skupiny ČEZ a s ní spojené zavádění standardů reportingu, řízení, compliance i provozní kázně.

Navzdory náročnému transformačnímu období se společnosti podařilo dále rozšířit zakázkovou náplň, posílit postavení na trhu a navázat na své hlavní technické kompetence. Klíčovými oblastmi byly výstavba a servis distribučních zařízení, střešní i pozemní fotovoltaické elektrárny, bateriová úložiště, nabíjecí infrastruktura a telekomunikační projekty.

Z pohledu obchodního rozvoje bylo důležité uzavírání rámcových smluv a rozšiřování portfolia bonitních zákazníků. Diverzifikované příjmy napříč činnostmi i zákazníky, celorepubliková působnost a kombinace vlastních odborných kapacit s prověřenou sítí partnerů vytvářejí dobrý základ pro další růst.

Poděkování patří všem zaměstnancům i spolupracujícím partnerům za nasazení, flexibilitu a odbornou práci během roku změny vlastnické struktury, organického růstu i dalšího posilování kapacit.

David Dočkal  
předseda představenstva

## 1.2 Základní identifikační údaje

| Položka        | Údaj                                   |
|----------------|--|
| Obchodní firma | ENERG-SERVIS a.s.                      |
| Právní forma   | akciová společnost                     |
| IČO            | 25551132                               |
| Sídlo          | Příkop 843/4, Zábřdovice, 602 00 Brno  |
| Den vzniku     | 18. ledna 1999                         |
| Spisová značka | B 4196 vedená u Krajského soudu v Brně |

## 1.3 Hlavní předmět podnikání a produkty

Společnost působí jako dodavatel a integrátor energetických a elektrotechnických řešení. Hlavní produktové oblasti roku 2025:

- projektování, výstavba a provozování bateriových úložišť (BESS),
- projektování, výstavba a provozování střešních a pozemních fotovoltaických elektráren,
- projektování a výstavba distribučních sítí ve všech napěťových hladinách,
- projektování a výstavba nabíjecí infrastruktury pro elektromobilitu,
- projektování a výstavba optických sítí a zařízení pro telekomunikace,
- servis, běžné opravy a provozní podpora energetických zařízení.

## ■ 1.4 Vybrané ukazatele společnosti za rok 2025

| Ukazatel                            | Hodnota       | Komentář                           |
|-------------------------------------|---------------|------------------------------------|
| Tržby za vlastní výkony a zboží     | 772,2 mil. Kč | součet účtové skupiny 60x          |
| Výnosy celkem                       | 786,6 mil. Kč | celkový objem výnosů               |
| EBITDA                              | 52,9 mil. Kč  | provozní výsledek před odpisy      |
| EBIT                                | 46,5 mil. Kč  | provozní výsledek po odpisování    |
| Hospodářský výsledek za období      | 35,1 mil. Kč  | výsledek dle analytické výsledovky |
| Aktiva celkem                       | 737,3 mil. Kč | stav k 31. 12. 2025                |
| Vlastní kapitál                     | 214,7 mil. Kč | základní kapitál, fondy a výsledek |
| Peněžní prostředky a KFM            | 195,1 mil. Kč | pokladna, bankovní účty            |
| Průměrný evidenční přepočtený počet | 88,42         | průměr za rok 2025                 |
| Fyzický počet osob k 31. 12. 2025   | 102           | dle podkladu Hrubé mzdy 12/2025    |

## ■ 1.5 Struktura tržeb podle hlavních služeb

| Služba / segment   | Objem         | Podíl na tržbách |
|--|---------------|------------------|
| Stavby   | 303,4 mil. Kč | 38,6 %           |
| Výstavba FVE   | 215,5 mil. Kč | 27,4 %           |
| Bateriové úložiště                                       | 91,4 mil. Kč  | 11,6 %           |
| Tržby z prodeje služeb (Vantage, Vodafone, optické sítě) | 34,3 mil. Kč  | 4,4 %            |
| Ostatní  | 33,7 mil. Kč  | 4,3 %            |
| Běžné opravy, servis                                     | 33,0 mil. Kč  | 4,2 %            |
| Projekce   | 32,0 mil. Kč  | 4,1 %            |
| Tržby z prodeje služeb – veřejné osvětlení               | 3,7 mil. Kč   | 0,5 %            |

## ■ 1.6 Vlastnická struktura

Na základě transakce schválené Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže nabyla dne 4. 2. 2025 společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o., 51 % akcií. Zbývajících 49 % akcií drží ENERG-SERVIS Holding s.r.o.

| Akcionář                       | Podíl |
|--------------------------------|-------|
| ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. | 51 %  |
| ENERG-SERVIS Holding s.r.o.    | 49 %  |

## ■ 1.7 Vybrané události roku 2025 a části roku 2026

- Dokončení změny akcionářské struktury a začlenění do Skupiny ČEZ.
- Zahájení harmonizace reportingu, řídicích procesů a compliance.
- Rozvoj zakázkové náplně v oblasti distribučních staveb, FVE, BESS a telekomunikačních sítí.
- Uzavírání rámcových smluv s klíčovými zákazníky pro období 2026–2029.
- Realizace významných projektů akumulace energie včetně instalací BESS pro komerční partnery.

Po rozvahovém dni společnost pokračovala v obchodním rozvoji v oblasti velkých bateriových úložišť. Vznikly předpoklady pro další růst obratu, EBITDA i personálních kapacit.

## ■ 1.8 Vývoj na energetických trzích

Rok 2025 byl charakteristický pokračujícím důrazem na dekarbonizaci, decentralizaci výroby, rozvoj akumulace a modernizaci distribučních soustav. Zákazníci zvyšovali zájem o řešení kombinující lokální výrobu elektřiny, řízení spotřeby a flexibilitu.

## ■ 1.9 Strategie

Strategií je budovat silnou pozici technického a realizačního partnera pro moderní energetiku v ČR. Těžištěm zůstávají projekty s vyšší přidanou hodnotou – distribuční infrastruktura, FVE, BESS, elektromobilita a telekomunikační sítě.

- posilování postavení na trhu EPC a technologických dodávek,
- rozšiřování realizačních a servisních kapacit,
- vyšší standardizace řízení projektů, reportingu a finanční kontroly,
- propojení se synergii Skupiny ČEZ,
- kombinace organického růstu a selektivních akvizičních příležitostí.

## ■ 1.10 Přístup k ochraně klimatu

Podnikatelský model je navázán na podporu dekarbonizace. ENERG-SERVIS a.s. se podílela na projektech přispívajících ke snižování emisní stopy zákazníků a k rozvoji flexibilních bezemisních zdrojů.

## 2. Výkaz řízení a správy společnosti

### 2.1 Orgány společnosti

| Orgán          | Jméno                   | Funkce                        |
|----------------|-------------------------|-------------------------------|
| Představenstvo | David Dočkal            | předseda představenstva       |
| Představenstvo | Jiří Bernat             | místopředseda představenstva  |
| Představenstvo | Veronika Richterová     | člen představenstva           |
| Dozorčí rada   | JUDr. Zuzana Slabá      | předsedkyně dozorčí rady      |
| Dozorčí rada   | JUDr. Jana Bartušková   | místopředsedkyně dozorčí rady |
| Dozorčí rada   | Ing. Vlastimil Sucháček | člen dozorčí rady             |

### 2.2 Vrcholové vedení

Vrcholové vedení bylo tvořeno zejména členy představenstva a vedoucími pracovníky odpovědnými za obchod, distribuční činnost, finance, OZE, akumulaci a telekomunikační projekty.

- David Dočkal – řízení společnosti a strategický rozvoj,
- Jiří Bernat – obchod a distribuční činnost,
- Veronika Richterová – finance a ekonomika,
- Vlastimil Sucháček – obchod a realizace OZE,
- Petr Macura – správa a realizace BESS a TELCO.

### 2.3 Řízení rizik

Společnost průběžně identifikuje a vyhodnocuje obchodní, realizační, finanční, personální, bezpečnostní a legislativní rizika. Probíhá formalizace rizikového řízení v souladu s požadavky Skupiny ČEZ.

- riziko cenového a termínového vývoje subdodávek a materiálů,
- riziko kapacitního zajištění realizací a servisu,
- riziko změn regulačního rámce v oblasti OZE a akumulace,
- úvěrové a provozní financování zakázek a bankovní záruky,
- rizika BOZP spojená s realizací energetických staveb.

### 2.4 Interní audit a compliance

V roce 2025 společnost pokračovala v harmonizaci procesů compliance s rámcem Skupiny ČEZ, sjednocení standardů reportingu, schvalování a dokumentace.

## ■ 2.5 Plnění kodexu řízení a správy společnosti

Společnost uplatňuje principy transparentnosti, odpovědnosti, přiměřené dělby pravomocí a řádného hospodaření v souladu se standardy skupinového řízení.

## 3. Podnikání společnosti – hospodaření

### ■ 3.1 Působení společnosti

Společnost působí na celém území České republiky. Hlavní zákazníci v roce 2025 zahrnovali subjekty ze Skupiny ČEZ, distribuční společnosti, telekomunikační operátory, průmyslové podniky, developery i veřejný sektor.

### ■ 3.2 Hospodaření společnosti

Společnost dosáhla tržeb za vlastní výkony a zboží ve výši 772,2 mil. Kč a celkových výnosů 786,6 mil. Kč. EBITDA dosáhla 52,9 mil. Kč, EBIT 46,5 mil. Kč a hospodářský výsledek za období 35,1 mil. Kč.

| Položka nákladů       | Objem         |
|-----------------------|---------------|
| Spotřebované nákupy   | 226,7 mil. Kč |
| Služby                | 460,7 mil. Kč |
| Osobní náklady        | 58,3 mil. Kč  |
| Jiné provozní náklady | 13,4 mil. Kč  |
| Odpisy a rezervy      | 8,9 mil. Kč   |
| Finanční náklady      | 4,4 mil. Kč   |

### ■ 3.3 Struktura majetku a financování

K 31. 12. 2025 činila aktiva 737,3 mil. Kč. Vlastní kapitál dosáhl 214,7 mil. Kč. Společnost využívala bankovní produkty České spořitelny a Komerční banky včetně bankovních záruk.

| Položka                                 | Hodnota       |
|---|---------------|
| Dlouhodobý majetek netto                | 12,5 mil. Kč  |
| Zásoby                                  | 97,9 mil. Kč  |
| Pohledávky                              | 431,8 mil. Kč |
| Peněžní prostředky a KFM                | 195,1 mil. Kč |
| Krátkodobé závazky a související pasiva | 519,1 mil. Kč |

### ■ 3.4 Investice

Investice směřovaly do rozvoje technických a personálních kapacit, projektového a finančního řízení, vozidel, mechanizace a IT. Nemovitý majetek společnost nevlastní.

Významný investiční potenciál představují projekty velkých bateriových úložišť, rozvoj FVE a digitalizace interních procesů.

## 4. Podnikání společnosti – ostatní oblasti

### ■ 4.1 Bezpečnost a ochrana

Bezpečnost práce je klíčovou prioritou. Společnost klade důraz na průběžné školení zaměstnanců a partnerů, prevenci rizik a zajištění odpovídajících pracovních postupů.

### ■ 4.2 Životní prostředí

Společnost dodržuje právní předpisy a normy v oblasti ochrany životního prostředí. Podnikání je orientováno na řešení podporující energetickou účinnost a rozvoj obnovitelných zdrojů.

### ■ 4.3 Výzkum, vývoj a inovace

Inovační aktivity se soustředily na oblast bateriových úložišť – návrh, integraci, provozní řízení a servis. Důraz byl kladen na standardizaci projektových řešení v oblasti FVE, akumulace a telekomunikací.

### ■ 4.4 Dárcovství

Nebyly identifikovány samostatně vykazované významné programy dárcovství za rok 2025. Případné aktivity jsou realizovány v souladu s interními pravidly.

### ■ 4.5 Personalistika

Průměrný evidenční přepočtený počet zaměstnanců činil 78,81 a fyzický počet k 31. 12. 2025 dosáhl 102. Celkové hrubé mzdy za rok 2025 činily 42,3 mil. Kč.

| Měsíc | Hrubé mzdy (mil. Kč) | Fyzický počet osob | Průměrný evidenční přepočet |
|-------|----------------------|--------------------|-----------------------------|
| 01    | 2,7                  | 75                 | 70,84                       |
| 02    | 2,7                  | 74                 | 69,94                       |
| 03    | 2,7                  | 76                 | 71,59                       |
| 04    | 2,8                  | 78                 | 71,72                       |
| 05    | 3,2                  | 87                 | 75,42                       |
| 06    | 3,6                  | 91                 | 79,39                       |
| 07    | 3,6                  | 90                 | 76,67                       |
| 08    | 3,8                  | 95                 | 81,16                       |
| 09    | 3,9                  | 98                 | 82,57                       |
| 10    | 4,1                  | 101                | 87,90                       |
| 11    | 4,8                  | 103                | 90,11                       |
| 12    | 4,3                  | 102                | 88,42                       |

#### ■ 4.6 Soudní spory a jiná řízení

Nebyly identifikovány informace o soudních sporech nebo jiných řízeních, které by bylo nutné vykázat jako významné pro posouzení finanční situace.

#### ■ 4.7 Vývoj regulace a legislativy odvětví

Dopad měly změny v oblasti energetického zákona, rozvoje akumulace, připojování nových zdrojů, komunitní energetiky a technických standardů. Společnost tyto změny průběžně sleduje.

#### ■ 4.8 Geopolitická rizika podnikání

Geopolitická rizika se projevují přes vývoj cen komodit, dostupnost technologií, kurzová rizika a investiční aktivitu zákazníků. Vyhodnocení probíhá v rámci finančního řízení projektů.

## 5. Změny v majetkových účastech

Nejvýznamnější změnou byla změna akcionářské struktury ENERG-SERVIS a.s., kdy 51% akciový podíl nabyla společnost ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. Tato změna představovala zásadní krok pro začlenění do Skupiny ČEZ.

## 6. Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 tvoří samostatnou část výroční zprávy podle požadavků příslušných právních předpisů.

## 7. Finanční část

Tato kapitola vychází z analytických exportů rozvahy a výsledovky k 31. 12. 2025 a slouží pro manažerské shrnutí. Nenahrazuje formální podobu účetní závěrky.

### 7.1 Zjednodušený výkaz zisku a ztráty

| Položka                                | Hodnota       |
|--|---------------|
| Tržby za vlastní výkony a zboží        | 772,2 mil. Kč |
| Jiné provozní výnosy                   | 13,1 mil. Kč  |
| Finanční výnosy                        | 1,4 mil. Kč   |
| Výnosy celkem                          | 786,6 mil. Kč |
| Spotřebované nákupy a služby           | 687,4 mil. Kč |
| Osobní náklady                         | 58,3 mil. Kč  |
| Ostatní provozní náklady včetně odpisů | 23,1 mil. Kč  |
| Finanční náklady                       | 4,4 mil. Kč   |
| Hospodářský výsledek za období         | 35,1 mil. Kč  |

**7.2 Zjednodušená rozvaha**

| Aktiva                   | Hodnota      | Pasiva             | Hodnota      |
|--------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| Dlouhodobý majetek netto | 12,5 mil. Kč | Vlastní kapitál    | 214,7 mil.Kč |
| Zásoby                   | 97,9 mil. Kč | Rezervy            | 3,5 mil. Kč  |
| Pohledávky               | 431,8 mil.Kč | Krátkodobé závazky | 519,1 mil.Kč |
| Peněžní prostředky a KFM | 195,1 mil.Kč | Dlouhodobé závazky | 0,0 mil. Kč  |
| Aktiva celkem            | 737,3 mil.Kč | Pasiva celkem      | 737,3 mil.Kč |

## 8. Ostatní informace

### 8.1 Základní organizační schéma společnosti

Společnost je řízena představenstvem a členěna na obchodní, projekční, realizační, servisní a podpůrné útvary. S ohledem na integraci do Skupiny ČEZ se organizační model průběžně standardizuje.

### 8.2 Definice a výpočet ukazatelů nspecifikovaných v rámci IFRS

- EBITDA: provozní výsledek hospodaření před odpisy a amortizací.
- EBIT: provozní výsledek hospodaření po odpisování.
- Průměrný evidenční přepočtený počet: průměr hodnot z měsíčních personálních podkladů za rok 2025.

### 8.3 Výklad vybraných pojmů a zkratk

| Zkratka | Význam   |
|---------|--|
| BESS    | Battery Energy Storage System – bateriové úložiště energie           |
| FVE     | fotovoltaická elektrárna   |
| OZE     | obnovitelné zdroje energie   |
| EPC     | Energy Performance Contracting / energetické služby se zárukou úspor |
| TELCO   | telekomunikační infrastruktura a související technologie             |

### 8.4 Kontakty a identifikace společnosti

| Položka      | Údaj                                  |
|--------------|---------------------------------------|
| Společnost   | ENERG-SERVIS a.s.                     |
| Sídlo        | Příkop 843/4, Zábřdovice, 602 00 Brno |
| IČO          | 25551132                              |
| Právní forma | akciová společnost                    |

V Brně dne 9. dubna 2026

David Dočkal

Jiří Bernat

